

**Sažetak
djelokruga
rada:**

U školskoj godini 2025./2026. imamo 650 učenika u 32 razrednom odjelu. Zaposlenih je ukupno 130, od čega 80 nastavnika, 7 stručnih suradnika, 4 administrativno-računovodstvenih radnika, 6 radnika na pomoćnim poslovima, 16 pomoćnika u nastavi i 17 djelatnika Akademisa. Rad djelatnika se odvija u dvije smjene na lokaciji A.G.Matoša 60, 21.000 Split u novoizgrađenim prostorima Turističko Ugostiteljske Škole.

Izvođenje programa redovnog srednjoškolskog obrazovanja u sektoru turizma i ugostiteljstva za zanimanja: hotelijersko-turistički tehničar, turističko-hotelijerski komercijalist, turistički tehničar destinacije, konobar, kuhar, slastičar, pomoćni kuhar i slastičar (TES) i pomoćni konobar (TES).

Škola ima program obrazovanja odraslih za srednjoškolska zanimanja te niz osposobljavanja i usavršavanja za poslove u turizmu i ugostiteljstvu.

Školski kurikulum je otvoren za razvoj i za nove oblike i načine poučavanja kako bi učenici/polaznici bili konkurentni na tržištu rada.

Nastava je organizirana u dvije smjene u petodnevnom radnom tjednu, sa slobodnim subotama. Škola također ima i učenički servis (posredovanje pri zapošljavanju učenika u sezoni).

Od travnja 2025. godine škola ima hotel i restoran što je komercijalizirano, a ujedno uvelike učenicima pomaže pri njihovom stručnom obrazovanju.

Nastava, redovna, izborna, dodatna, dopunska i fakultativna izvodi se prema nastavnim planovima i programima koje je donijelo Ministarstvo znanosti, obrazovanje i športa, Godišnjem planu i programu rada škole i Školskim kurikulumom.

Pregled planiranih sredstava	Izvršeno 2024.	Tekući plan 2025.	Plan 2026.	Projekcij a 2027.	Projekcij a 2028.	Indeks 2026/2025
A004001 Razvoj odgojno obrazovnog sustava	6.819.724,63€	2.720.316,09€	2.431.380,79€	2.336.997,14€	2.231.734,07€	89,38%
A004040 Srednjoškolsko obrazovanje	3.774.953,07€	3.018.632,42€	3.324.073,07€	3.324.073,07€	3.324.073,07€	110,12%

UKUPNO RAZDJEL	10.594.677 ,70€	5.742.188 ,15€	5.755.453 ,86€	5.691.070 ,21€	5.555.807 ,14€	100,58 %
---------------------------	----------------------------	---------------------------	---------------------------	---------------------------	---------------------------	---------------------

Glava:	00404	USTANOVE U SREDNJEM ŠKOLSTVU
---------------	--------------	-------------------------------------

PK:	18555	TURISTIČKO UGOSTITELJSKA ŠKOLA, SPLIT
------------	--------------	--

Sažetak djelokruga rada:	<p>Održavanje srednjoškolske nastave i podizanje kvalitete nastave na što višu razinu i to stalnim i kvalitetnim usavršavanjem nastavnika, te podizanjem materijalnih i drugih uvjeta, prema našim mogućnostima, na viši standard.</p> <p>Korištenjem sredstava iz projekta Uspostava Regionalnog centra kompetentnosti podići stručne i nastavničke kompetencije, a učenicima/polaznicima osigurati dostupnost najboljih politika obrazovanja i učenja temeljenog na radu.</p> <p>Kvalitetnija praktična nastava u gospodarstvu. Otvorenost škole prema javnosti i gospodarstvu u smislu pokazivanja znanja i vještina naših učenika i polaznika.</p> <p>Nova osposobljavanja učenika (obrazovanje odraslih), posredovanje pri sezonskom zaposlenju učenika (učenički servis) te Akademis – usavršavanje cjelokupnog kadra na tržištu rada.</p>
---	--

PROGRAM:	A004001	Razvoj odgojno obrazovnog sustava
Opis:	Permanentni razvoj odgojno obrazovnog sustava uz stalni napredak i novine.	
Cilj:	<p>Pružanje usluga srednjoškolskog obrazovanja i odgoja naših učenika. Podizanje kvalitete nastavnog procesa koristeći najsuvremenija nastavna sredstva uz stalno stručno usavršavanje nastavnog osoblja i ostalih djelatnika za unapređenje nastavnog procesa. Učenike motivirati za različite slobodne aktivnosti – izvannastavne i izvanškolske, dodatnu i dopunsku nastavu te poticati učenike na sudjelovanje na natjecanjima radi podizanja kvalitete obrazovanja te priprema za tržište rada. Ciljevi provedbe programa su pružanje usluge srednjoškolskog obrazovanja i odgoj učenika i pružanje usluge srednjoškolsko obrazovanje polaznika. U budućnosti, nastojat će se podići kvaliteta nastave na što višu razinu, i to stalnim i kvalitetnim usavršavanjem nastavnika, podizanjem materijalnih i drugih uvjeta rada, a prema našim mogućnostima, na viši standard. Sada, kada imamo novu infrastrukturu, nadamo se da ćemo ostvariti sve ciljeve</p>	

	vezane za napredak cjelokupnog obrazovanja Učenike će se poticati na izražavanje kreativnosti i sposobnosti kroz veću angažiranost na nastavnom satu, uključivanjem u slobodne aktivnosti, natjecanja i druge školske aktivnosti. Poticat će se kvalitetnija komunikacija na relaciji nastavnik-učenik-roditelj.				
Izvršeno 2024.	Tekući plan 2025.	Plan 2026.	Projekcija 2027.	Projekcija 2028.	Indeks 2026/2025
6.819.724,6 3€	2.720.316,0 9€	2.431.380,79 €	2.366.997,1 4€	2.231.734,0 7€	89,38%

Pokazatelj učinka	Definicija	Jedini ca	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost 2026.	Ciljana vrijednost 2027.	Ciljana vrijednost 2028.
Kontinuirani razvoj srednjoškolskog obrazovanja	Napredak obrazovanja u svim segmentima	broj	2	SDŽ - TUŠ	2	2	2

Aktivnost/ Projekt:	A400104	E-škole
Zakonska i druga pravna osnova:	Zakon o odgoju i obrazovanju u osnovnoj i srednjoj školi (N.N. br. 87/08, 86/09, 92/10, 105/11, 90/11, 16/12, 86/12, 94/13, 152/14, 7/17, 68/18, 98/19, 64/20)	
Opis aktivnosti / projekta	Ugovor sa SDŽ za angažiranje stručnjaka za IT podršku u školi.	
Obrazloženje izračuna finansijskih sredstava	Podrška cjelokupnim školskom IT sustavu što u našem slučaju funkcionira besprijekorno.	
Izvršeno 2024.	Tekući plan 2025.	Plan 2026.
729,96€	729,96€	729,96€
Projekcija 2027.	Projekcija 2028.	Indeks 2026/2025
729,96€	729,96€	100,00%
Obrazloženja odstupanja od projekcija za 2026. i 2027. usvojenih u prošlogodišnjem Proračunu	Nema odstupanja.	

Pokazatelj rezultat	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost 2026.	Ciljana vrijednost 2027.	Ciljana vrijednost 2028.
Broj IT stručnjaka za podršku	Zadržava nje istog stručnjaka čime zadržavamo istu kvalitetu održavanja IT opreme	broj	1	SDŽ - TUŠ	1	1	1

Aktivnost/ Projekt:	A400115	Osobni pomoćnici i pomoćnici u nastavi				
Zakonska i druga pravna osnova:	Zakon o odgoju i obrazovanju u osnovnoj i srednjoj školi (N.N. br. 87/08, 86/09, 92/10, 105/11, 90/11, 16/12, 86/12, 94/13, 152/14, 7/17, 68/18, 98/19, 64/20)					
Opis aktivnosti / projekta	Ugovori o radu s pomoćnicima u nastavi koji olakšavaju učenicima s poteškoćama lakše sudjelovanje u nastavnom procesu te poboljšano obrazovanje					
Obrazloženje izračuna financijskih sredstava	Planirana sredstva u odnosu na potreban broj pomoćnika u nastavi. Planirani iznos bi trebao biti dovoljan, ako se ne bude povećavao broj pomoćnika, u suprotnom ćemo to riješiti trećim rebalansom.					
Izvršeno 2024.	Tekući plan 2025.	Plan 2026.	Projekcija 2027.	Projekcija 2028.	Indeks 2026/2025	
34.227,58€	47.016,88€	89.516,42€	89.516,42€	89.516,42€	190,39%	
Obrazloženja odstupanja od projekcija za 2026. i 2027. usvojenih u prošlogodišnjem Proračunu	Permanentno povećanje broja pomoćnika u nastavi.					

Pokazatelj rezultat	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost 2026.	Ciljana vrijednost 2027.	Ciljana vrijednost 2028.
Broj pomoćnika u nastavi	Zapošljava nje PUN radi učenika s	broj	15	SDŽ - TUŠ	16	16	16

	poteškoća ma u razvoju zbog poboljšane kvalitete obrazovanj a						

Aktivnost/ Projekt:	A400127	Akademis				
Zakonska i druga pravna osnova:	Zakon o odgoju i obrazovanju u osnovnoj i srednjoj školi (N.N. br. 87/08, 86/09, 92/10, 105/11, 90/11, 16/12, 86/12, 94/13, 152/14, 7/17, 68/18, 98/19, 64/20)					
Opis aktivnosti / projekta	Akademis je novi projekt škole od travnja 2025. godine. Svrha mu je učenička praksa u realnom okruženju, profesionalno pripremanje učenika za tržište rada te „praćenje“ modularne nastave, što je novina od ove školeske godine. Obuhvaća hotel sa 19 hotelskih soba te restoran. Objekat je u sklopu škole, u sustavu je PDV-a te ga „vodi“ vanjsko računovodstvo.					
Obrazloženje izračuna financijskih sredstava	Kod izračuna potrebnih sredstava vezanih za plan 2026. te projekciju 2027. i 2028. uzet je u obzir dosadašnji prosjek 1 mjeseca te stavljen u okvir cijele godine. Zasiurno će izračun biti podlozan 1. rebalansu u 2026. godini kad se projekt dodatno stabilizira.					
Izvršeno 2024.	Tekući plan 2025.	Plan 2026.	Projekcija 2027.	Projekcija 2028.	Indeks 2026/2025	
0,00€	0,00€	1.115.000,00€	1.115.000,00€	1.115.000,00€	0,00 %	
Obrazloženja odstupanja od projekcija za 2026. i 2027. usvojenih u prošlogodišnjem Proračunu		Nema odstupanja.				

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedini ca	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost 2026.	Ciljana vrijednost 2027.	Ciljana vrijednost 2028.
Popunjenost kapaciteta hotela.	Rast turističkih dolazaka te	broj	1	TUŠ	1	1	1

	povećan je potražnje na turističkom tržištu.						

Aktivnost/ Projekt:	K400102	Uspostava infrastrukture RCK TUŠ				
Zakonska i druga pravna osnova:	Zakon o odgoju i obrazovanju u osnovnoj i srednjoj školi (N.N. br. 87/08, 86/09, 92/10, 105/11, 90/11, 16/12, 86/12, 94/13, 152/14, 7/17, 68/18, 98/19, 64/20)					
Opis aktivnosti / projekta	Pomoć SDŽ iz općih sredstava pri gradnji nove infrastrukture Turističko Ugostiteljske škole, Split i Akademisa.					
Obrazloženje izračuna finansijskih sredstava	Ovaj konkretni plan se odnosi na vraćanje kredita na mjesečnoj baci te je egzaktno s obzirom na otplatni plan koji nam je prethodno banka dostavila.					
Izvršeno 2024.	Tekući plan 2025.	Plan 2026.	Projekcija 2027.	Projekcija 2028.	Indeks 2026/2025	
3.122.801,53 €	1.814.755,47 €	947,254,28 €	936.039,21 €	924.836,19 €	52,20%	
Obrazloženja odstupanja od projekcija za 2026. i 2027. usvojenih u prošlogodišnjem Proračunu		Projekt je završio te se svodi samo na vraćanje kredita.				

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost 2026.	Ciljana vrijednost 2027.	Ciljana vrijednost 2028.
Završena izgradnja nove škole i Akademisa.	Pomoć Županije u završnoj fazi projekta te vraćanje kredita.	broj	1	SDŽ – HPB	1	1	1

Aktivnost/ Projekt:	T400111	Opskrba školskih ustanova higijenskim potrepštinama za učenice			
Zakonska i druga pravna osnova:	Zakon o odgoju i obrazovanju u osnovnoj i srednjoj školi (N.N. br. 87/08, 86/09, 92/10, 105/11, 90/11, 16/12, 86/12, 94/13, 152/14, 7/17, 68/18, 98/19, 64/20)				
Opis aktivnosti / projekta	Higijenske potrepštine za učenice				
Obrazloženje izračuna financijskih sredstava	Ovisi o broju učenica.				
Izvršeno 2024.	Tekući plan 2025.	Plan 2026.	Projekcija 2027.	Projekcija 2028.	Indeks 2026/2025
1.561,49€	1.651,50€	1.651,50€	1.651,50€	1.651,50€	100,00%
Obrazloženja odstupanja od projekcija za 2026. i 2027. usvojenih u prošlogodišnjem Proračunu	Broj učenica je nešto veći u 2026. godini.				

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost 2026.	Ciljana vrijednost 2027.	Ciljana vrijednost 2028.
Higijenske potrepštine	Broj učenica	broj	1	TUŠ	1	1	1

Aktivnost/ Projekt:	T400122	Učimo zajedno VII (ULJP 2021.-2027.)
Zakonska i druga pravna osnova:	Zakon o odgoju i obrazovanju u osnovnoj i srednjoj školi (N.N. br. 87/08, 86/09, 92/10, 105/11, 90/11, 16/12, 86/12, 94/13, 152/14, 7/17, 68/18, 98/19, 64/20)	
Opis aktivnosti / projekta	Ugovori o radu s pomoćnicima u nastavi koji olakšavaju učenicima s poteškoćama lakše sudjelovanje u nastavnom procesu te poboljšano obrazovanje.	
Obrazloženje izračuna financijskih sredstava	Planirana sredstva u odnosu na potreban broj pomoćnika u nastavi. Povećanje u odnosu na prošle godine. Novost je i 2026. pa nadalje da PUN neće biti objavljeni za srpanj i kolovoz što je prije bio slučaj.	

Izvršeno 2024.	Tekući plan 2025.	Plan 2026.	Projekcija 2027.	Projekcija 2028.	Indeks 2026/2025
57.284,20€	204.797,40€	177.228,63€	124.060,05€	0,00€	86,54%
Obrazloženja odstupanja od projekcija za 2026. i 2027. usvojenih u prošlogodišnjem Proračunu			Ovisi o broju pomoćnika u nastavi i potrebi za istima.		

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost 2026.	Ciljana vrijednost 2027.	Ciljana vrijednost 2028.
Broj pomoćnika u nastavi.	Zapošljavanje PUN radi učenika s poteškoćama u razvoju zbog poboljšane kvalitete obrazovanja	broj	15	TUŠ - SDŽ	16	16	16

Aktivnost/ Projekt:	T400140	ERASMUS+				
Zakonska i druga pravna osnova:	Zakon o odgoju i obrazovanju u osnovnoj i srednjoj školi (N.N. br. 87/08, 86/09, 92/10, 105/11, 90/11, 16/12, 86/12, 94/13, 152/14, 7/17, 68/18, 98/19, 64/20)					
Opis aktivnosti / projekta	Mobilnost profesora i učenika (aktivna putovanja u europske zemlje, izmjena znanja i iskustva te poboljšanje ukupnog procesa obrazovanja).					
Obrazloženje izračuna finansijskih sredstava	Financijska sredstva su planirana u odnosu na planove potpisivanja novih erasmus+ ugovora.					
Izvršeno 2024.	Tekući plan 2025.	Plan 2026.	Projekcija 2027.	Projekcija 2028.	Indeks 2026/2025	
115.416,05 €	120.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €	100.000,00 €	5	
					83,33%	
Obrazloženja odstupanja od projekcija za 2026. i 2027. usvojenih u prošlogodišnjem Proračunu		Nema značajnijih odstupanja (sve ovisi o broju erasmus+ projekata).				

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost 2026.	Ciljana vrijednost 2027.	Ciljana vrijednost 2028.
Broj potpisanih erasmus + ugovora	Mobilnost profesora i učenika	broj	2	TUŠ – ERASMUS + UGOVORI	1	1	1

PROGRAM:	A004040	Srednjoškolsko obrazovanje			
Opis:	Usavršavanje učenika i svih aktera koji sudjeluju u obrazovanju u svim segmentima.				
Cilj:	<p>Podići kvalitetu nastave na što višu razinu i to stalnim i kvalitetnim usavršavanjem nastavnika, te podizanjem materijalnih i drugih uvjeta, prema našim mogućnostima, na viši standard.</p> <p>Korištenjem sredstava iz projekta Uspostava Regionalnog centra kompetentnosti podići stručne i nastavničke kompetencije, a učenicima/polaznicima osigurati dostupnost najboljih politika obrazovanja i učenja temeljenog na radu.</p> <p>Kvalitetnija praktična nastava u gospodarstvu. Otvorenost škole prema javnosti i gospodarstvu u smislu pokazivanja znanja i vještina naših učenika i polaznika. Rastom turističke djelatnosti cilj je posredovati još više u zapošljavanju učenika za vrijeme školskih praznika (dakle još veći broj učeničkih ugovora).</p> <p>Iskoristiti maksimalno najnovije prednosti (Novoizgrađena Škola i Akademis) kako bi se učenicima pružila besprijekorna usluga u obrazovnom procesu, a sve u cilju njihove što veće konkurentnosti na tržištu rada. Očekuje se daljnji rast plaća zaposlenika.</p>				
Izvršeno 2024.	Tekući plan 2025.	Plan 2026.	Projekcija 2027.	Projekcija 2028.	Indeks 2026/2025

3.774.953,0 7€	3.021.872,0 6€	3.324.073,07 €	3.324.073,0 7€	3.324.073,0 7€	110,00 %
-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	----------

Pokazatelj učinka	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost 2026.	Ciljana vrijednost 2027.	Ciljana vrijednost 2028.
Nova škola, akademiste nastavak i rast svih projekata vezano za obrazovanja (polaznici obrazovanja odraslih, posredovanje u zapošljavanju učenika – učenički servis, mobilnost, edukacija svih sudionika u obrazovnom procesu.	Izgradnjom nove škole i pratećih objekata čije otvorenje je bilo u veljači 2025., povećanje broja učeničkih ugovora te veći broj polaznika u obrazovanju odraslih, veća mobilnost učenika i profesora te podizanje kvalitete obrazovanja na svim razinama	broj	1	TUŠ – SDŽ - MZO	1	1	1

Aktivnost/ Projekt:	A404001	Rashodi djelatnosti
Zakonska i druga pravna osnova:	Zakon o odgoju i obrazovanju u osnovnoj i srednjoj školi (N.N. br. 87/08, 86/09, 92/10, 105/11, 90/11, 16/12, 86/12, 94/13, 152/14, 7/17, 68/18, 98/19, 64/20)	
Opis aktivnosti / projekta	Rashodi djelatnosti obuhvaćaju vlastite prihode (obrazovanje odraslih i učenički servis), prihode za posebne namjene (upisnina), decentraliziranja	

	sredstva SDŽ te pomoći proračunskim korisnicima (MZO).				
Obrazloženje izračuna financijskih sredstava	Visina planiranih sredstava ovise o raznim čimbenicima (broj upisnika u obrazovanje odraslih, broj učeničkih ugovora , broj zaposlenika, broj učenika te veličina i potrebe škole).				
Izvršeno 2024.	Tekući plan 2025.	Plan 2026.	Projekcija 2027.	Projekcija 2028.	Indeks 2026/2025
3.036.284,3 2€	3.018.632,4 2€	3.319.073,0 7€	3.319.073,0 7€	3.319.073,0 7€	109,95%
Obrazloženja odstupanja od projekcija za 2026. i 2027. usvojenih u prošlogodišnjem Proračunu	Nova škola (više učenika, veće potrebe), rast broja upisnika u obrazovanje odraslih, rast učeničkih ugovora te permanentni rast plaća zaposlenika.				

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost 2026.	Ciljana vrijednost 2027.	Ciljana vrijednost 2028.
Cjelokupan rast prihoda uslijed izgradnje nove škole, povećanog broja učenika, zaposlenika kao i veće potrebe nove škole u odnosu na prije.	Povećanje rashoda djelatnosti u cilju poboljšanja cjelokupnog obrazovanja i rasta cjelokupnog srednjoškolskog sustava	broj	1	TUŠ – SDŽ - MZO	2	2	2

Aktivnost/ Projekt:	A404003	Izgradnja i uređenje objekata te nabava i održavanje opreme
Zakonska i druga pravna osnova:	Zakon o odgoju i obrazovanju u osnovnoj i srednjoj školi (N.N. br. 87/08, 86/09, 92/10, 105/11, 90/11, 16/12, 86/12, 94/13, 152/14, 7/17, 68/18, 98/19, 64/20)	
Opis aktivnosti / projekta	Potrebna nabava opreme	

Obrazloženje izračuna financijskih sredstava		S obzirom da smo zaključno sa prošlom godinom u sklopu projekta rck infrastruktura nabavili svu potrebnu opremu, plan je za 2026. znatno manji.			
Izvršeno 2024.	Tekući plan 2025.	Plan 2026.	Projekcija 2027.	Projekcija 2028.	Indeks 2026/2025
738.668,75€	3.239,64€	5.000,00€	5.000,00€	5.000,00€	154,34%
Obrazloženja odstupanja od projekcija za 2026. i 2027. usvojenih u prošlogodišnjem Proračunu		Nabavka opreme u 2024. te u 2025. godini i s obzirom na to, neće biti veće potrebe za opremom u 2026. godini.			

Pokazatelj rezultat	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost 2026.	Ciljana vrijednost 2027.	Ciljana vrijednost 2028.
Nabavka potrebne opreme u skladu s planom.	Nabavka školske opreme radi nesmetanog funkcioniranja cjelokupnog školskog procesa.	broj	1	TUŠ	1	1	1

Mabic



Tom Prlić